



Alice DUHAYON

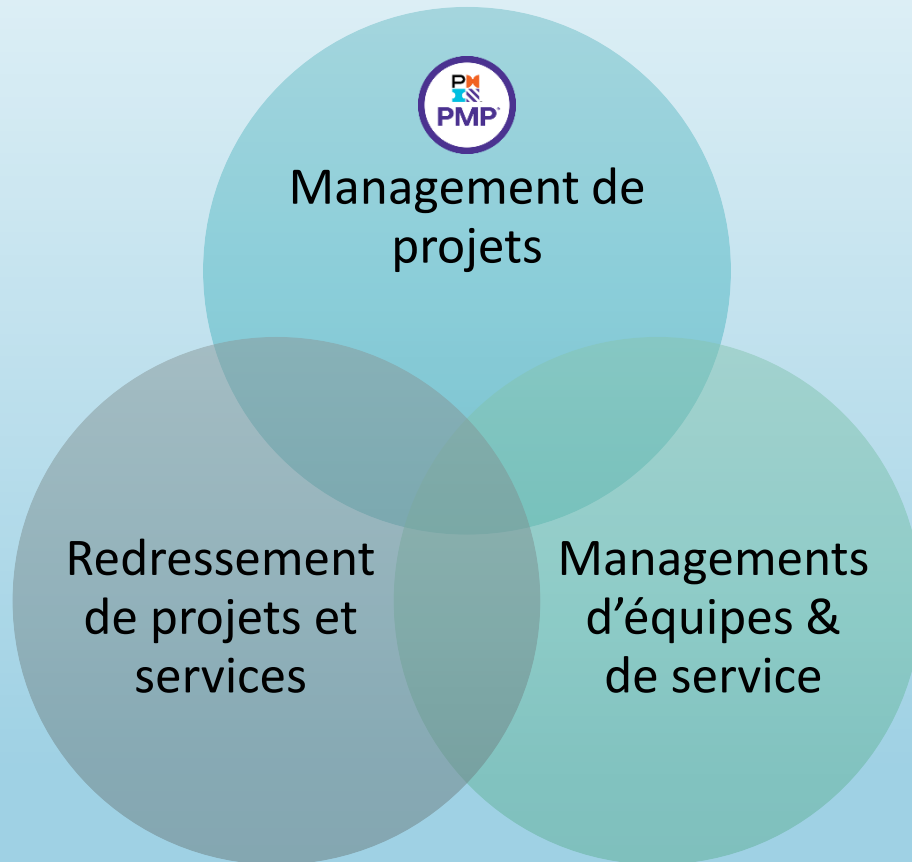
**DIRECTEUR / CHEF DE PROJETS
MANAGER DE TRANSITION**



Green Project Management



Mes expertises clés



⇒ **Management de projets**

Un pilotage rigoureux à chaque étape, alliant maîtrise des enjeux QCDA, gestion stratégique des parties prenantes et anticipation des risques.

Une compréhension claire des métiers et des aspects techniques renforce l'accompagnement des équipes et des clients, tout en optimisant les processus pour des résultats durables.



Certifiée Project Management Professional

⇒ **Redressement de projets et de services**

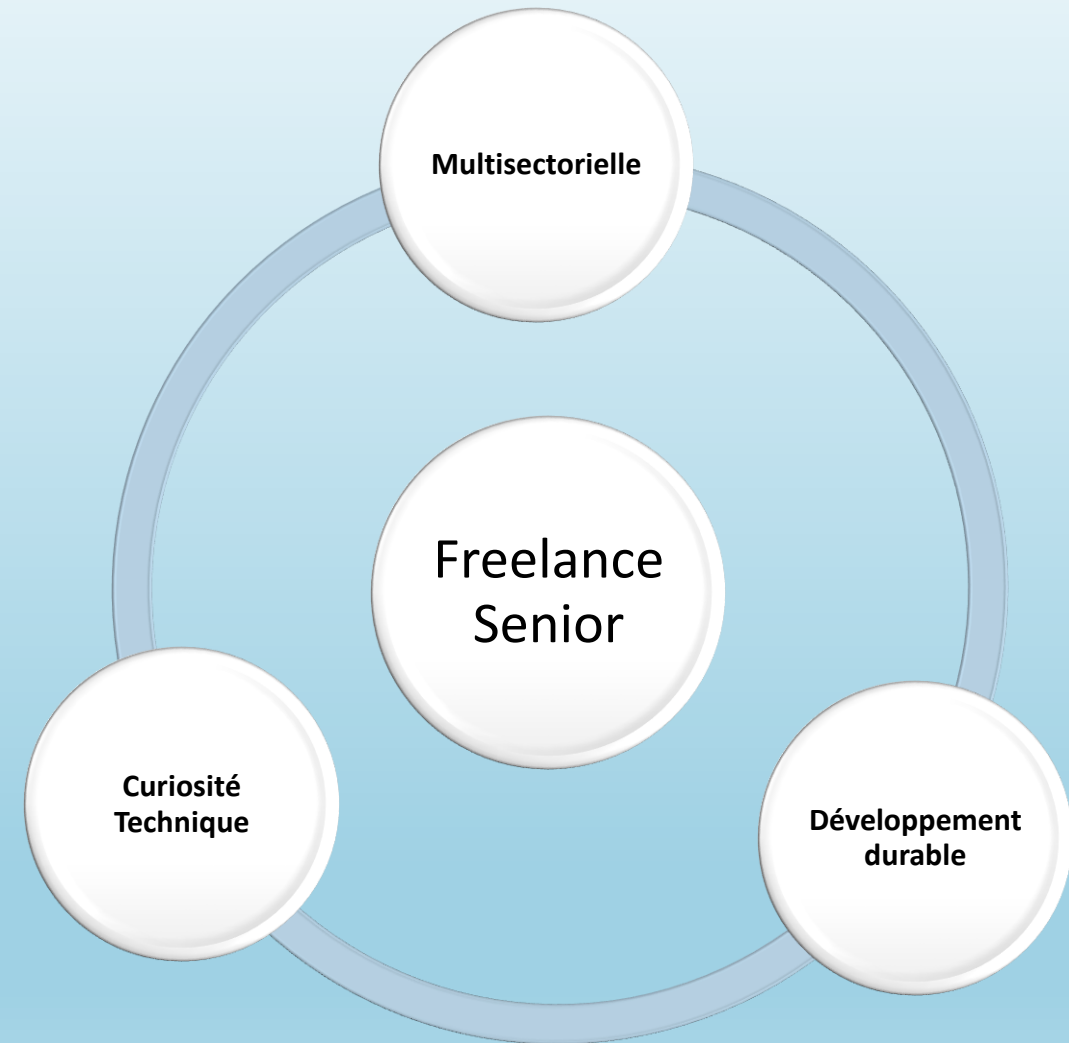
Diagnostic, réalignement des objectifs, et retour à la performance

⇒ **Management d'équipes / de service**

Mobilisation des talents, structuration des équipes, et création de dynamiques performantes.

Pourquoi me choisir ?

- ⇒ **Freelance senior** : synonyme de flexibilité, d'adaptabilité à vos besoins et d'une satisfaction client au cœur de mes priorités.
- ⇒ **Curiosité technique** : un intérêt marqué pour comprendre vos métiers et vos technologies afin de mieux identifier les difficultés, soutenir les équipes, et envisager avec elle les solutions les plus adaptées.
- ⇒ **Multisectorielle** : une expérience reconnue dans de nombreuses industries, l'IT et la réorganisation, pour répondre à des enjeux variés et complexes.
- ⇒ **Engagée dans le développement durable** : une appétence pour les enjeux environnementaux et la transition écologique, avec la volonté d'intégrer des pratiques durables dans les projets que j'accompagne.



Compétences

⇒ Management / conduite de Projets



- ✓ Mise en Œuvre, pilotage et évaluation des projets
- ✓ Élaboration de la stratégie du projet, business case, plan de management de projet
- ✓ Management des ressources, QCDA (qualité, coûts, délais, relation client), risques, suivi et contrôle de la bonne exécution du projet, retex
- ✓ Projets sensibles, complexes, grands comptes et/ou en dérive

⇒ Leadership et coordination

- ✓ Collaboration pluridisciplinaire et internationale
- ✓ Management des équipes clients et prestataires
- ✓ Gestions de conflits, communication, négociation

⇒ Gouvernance et stratégie

- ✓ Gouvernance de service/département, participation aux CODIR et COMEX
- ✓ Accompagnement à la définition de la stratégie d'entreprise
- ✓ Élaboration d'analyses d'aide à la décision

⇒ Audit et réorganisation

- ✓ Analyse des process, mise en conformité en vue de certification ou d'audit
- ✓ Modélisation des process, analyse des dysfonctionnements, recherche de pistes d'amélioration

⇒ Savoir être

Dynamisme, Rigueur, Prise de décision, Pugnacité,
Gestion du stress, Adaptabilité, Réactivité,
Sens des relations, Travail en équipe, Autonomie

Expériences clés



⇒ Directeur de projets / chef de projet IT

- ✓ **Projets obsolescence** Windows 2008 (13 mois) 34 projets , 76 serveurs
- ✓ **Projets ABC Pass SSI V2, EIS Pass V2, Pass SSI A350 et Pass A350 v2** (10 mois): projets de mise en place d'infrastructures pour l'A350/A380 et remplacement de l'application PDMLINK A350
- ✓ **TDLF IMS** (15 mois; 2,5 M€) : Création d'un outil pour l'uniformisation des processus Techdata chez Airbus Helicopters
- ✓ **ANT'Box** (14 mois; 1,5 M€) : Sécurisation et évolution de l'outil de veille stratégique chez Airbus Helicopters
- ✓ **Audit readiness** (12 mois) : faire évoluer deux outils pour l'audit de certification financier IBM ASCA au sein de CMA CGM Systems

⇒ Redressement de projets et services

- ✓ **DGA EV interopérabilité** (6 mois; 176 K€) : Reprise d'une équipe logicielle en crise (ressources, satisfaction client, planning) sur un projet au forfait pour la DGA.
- ✓ **Projet MUN** (5 mois; 500k€) : Relance du projet au forfait pour le CEA Cadarache, en crise sur coûts, ressources, satisfaction client et délais.

⇒ Chef de projets industriels

- ✓ **Projet Hélicoptère** (1 an) : management de la partie « hélicoptère » du projet de construction du Full Flight Simulator H225 d'Helisim. Chez Airbus Helicopters
- ✓ **Projet Automatismes et informatique industrielle** (9 mois) : Adaptation d'un système de contrôle d'accès Cegelec en gestion des présences pour la sécurité humaine lors des simulations d'essais nucléaires au Laser Mégajoules du CEA CESTA.
- ✓ **Projet Informatique industrielle et automatismes** (5 ans) : Adaptation des GPAO Honeywell aux processus spécifiques des clients papetiers et pharmaceutiques.
- ✓ **Consultante en planification** (6 mois) : Création de la cellule de coordination des projets de travaux neufs et démantèlement nucléaires et expertise du système de management des projets de démantèlement au sein du CEA Cadarache

Expériences clés



⇒ Chargée de transformation organisationnelle

- ✓ **Bull intégration** (3 mois) : préparer l'audit de certification ISO 27001 d'un département Bull suite au rachat de Bull par Atos.
- ✓ **Assistance à la conduite de changement** (3 mois) suite au rachat d'Amesys/Bull par Atos
- ✓ **Création d'un centre de service** (12 mois) pour les équipes en bancs d'essai avioniques d'Amesys RSS chez Airbus Helicopters
- ✓ **Consultante en analyse de processus** (3 mois) au sein de l'URSSAF pour Accenture
- ✓ **Création du service de contrôle de gestion** (1 an): Préparer la société à l'audit actionnaire et instaurer le contrôle de gestion.
- ✓ **Externalisation de la gestion des CMM** (1 an): Analyse et adaptation des processus CMM au sein d'Airbus Helicopters

⇒ Accompagnement à la transition écologique

- ✓ **Festival Jeux Joue** (6 mois) : organisation du festival en veillant à réduire son impact environnemental.
- ✓ **Conseil en stratégie Green IT** : Recherche de solutions pour réduire l'impact environnemental des infrastructures IT et du développement logiciel.

⇒ Chef de projets de transition

- ✓ **Projet MAV PCT** (4 mois; 7,5M€) : Préparation et de lancement du projet au forfait pour la RATP en suppléance du chef de projet transport.
- ✓ **Projet MUN** (2 mois; 500k€) : Supervision du lancement du projet MUN, en attente du chef de projet dédié. Projet au forfait pour le CEA Cadarache auprès de Bull.

⇒ Manager opérationnel

- ✓ **Management d'équipes en aéronautique** (28 mois; 40 personnes) : plateaux de prestations aéronautiques en France et Allemagne au sein d'Airbus Helicopters.
- ✓ **Contrôleur de gestion** (3 mois; 2 personnes) : Management de l'équipe Business control de la CMA CGM Systems.
- ✓ **Responsable des outils internes** (12 mois, 3 personnes) : Garantir la disponibilité des outils, gérer leur maintenance et support, et piloter les projets de modification ou d'installation chez CCS.
- ✓ **Responsable des opérations** : aide à la gestion du département ISD et aux décisions stratégiques de CMA CGM Systems.

Cursus et Base de connaissances

Diplômes académiques

Ingénieur en Génie Industriel
Polytech' Marseille (1999)

Master 2 Développement durable
et gouvernance territoriale de projets en
Méditerranée et à l'international
IMPGT (2023)

Certifications

PMP® : Project Management
Professional du PMI depuis 2017

Définir et piloter la **stratégie RSE** d'une
entreprise (2021)

SAFe 4 Agilist (4.6) 2019-2020

Formations

Risques financiers liés à la nature
comment une meilleure prise en
compte de ces risques et enjeux
peut contribuer à la transformation
de l'entreprise et l'économie.
(2025)

Autres

Anglais courant (Niveau C1),
usage professionnel et privé

Contact



Alice Duhayon



Vitrolles – 13 - Bouches-du-Rhône



alice.duhayon@greenpm.fr



+33 661.57.77.65

